



# UPR Cayey

## Reto Universitario

Presupuesto 2016-17

1

## ¿Quiénes somos?



La UPR-Cayey es una institución que sirve la región centro y sur oriental de la Isla.



2



## Perfil Institucional 2015-16

- Acreditaciones:
  - Acreditada por la *Middle States Commission on Higher Education (MSCHE)* desde 1975 y el Consejo de Educación de Puerto Rico
  - Biblioteca acreditada por ACRL
  - CEDE- IACS
- 28 Bachilleratos:
  - Administración de Empresas (5) (ACBSP)
  - Artes (Humanísticas y Ciencias Sociales, 8) (TESOL)
  - Ciencias (4)
  - Pedagogía (11) (NCATE)
- Clasificación Carnegie para Instituciones de Educación Superior:
  - Universidad de bachilleratos en diversos campos, balanceados entre las artes y las ciencias/programas profesionales.

3



## Perfil Estudiantil 2015-2016

- 3,707 estudiantes
  - 65% féminas, 35% varones
  - $\geq 79\%$  reciben beneficios del Programa de *Becas Pell* (Título IV)
- 826 Estudiantes de Nuevo Ingreso proceden de Escuela Superior y aproximadamente el 57% proviene del sistema de educación pública
- Tasa de graduación de 6 años para el Cohorte del 2008: 44%

4



## Misión

- Nuestra MISIÓN es ofrecer una educación integral, de excelencia, mediante programas subgraduados en:
  - la Preparación de Maestros
  - las Ciencias Naturales y Sociales
  - las Humanidades
  - la Administración de Empresas

5



## Metas Operacionales

- Diversificar la oferta académica
- Mantener las acreditaciones y revisión de programas académicos
- Fortalecer la investigación docente y estudiantil
- Mejorar servicios de apoyo estudiantil
- Mantener la planta física
- Fortalecer el enlace con la comunidad externa a través del servicio comunitario

6

# Estructura Organizacional



7

## ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



8

## Organigrama de la Universidad de Puerto Rico en Cayey



**Certificación 25 (2013-2014)  
de la Junta Administrativa de  
la UPR-Cayey**

9

## Propuestas de consolidación de estructuras



- Certificación Número 135 (2014-2015) de la Junta de Gobierno Universidad de Puerto Rico-reorganización de las oficinas de finanzas de la UPR.
- Certificación Número 145 (2014-2015) de la Junta de Gobierno:
  - Consolidación de áreas administrativas académicas
    - TAOF-Adm. Empresas
    - Educación Física-Pedagogía
  - Consolidación oficina de servicios complementarios a la oficina de la decana(o) de administración
  - Consolidación cuadro telefónico

10

## Propuestas de consolidación de estructuras (Cont.)



- Uso de servicio de seguridad privada para el tercer turno
- Reubicación de personal administrativo para atender necesidades institucionales
  - Secretaria de Intercambio a Organizaciones Estudiantiles
  - Técnicos de OSI para Actividades Culturales
  - Secretaria de Nómina al Decanato de Administración

11

## ACADEMIA



12



TABLA 7

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO  
MATRÍCULA TOTAL DE ESTUDIANTES POR PROGRAMA - CONTEO SIMPLE (HEADCOUNT)

UNIDAD: Cayey

PROGRAMAS	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
GRAN TOTAL	3767	3579	3525	3682	3816	3687	3707
TRASLADO	8	11	7	4	2	1	0
T.A. Ingeniería Química <span style="float: right; border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	15	7	3	2	0	0	0
T.A. Tecn.Veterinaria	8	11	7	4	2	1	0
GRADOS ASOCIADOS	29	11	7	2	1	1	0
G.A. Tecnología y Administración de Oficina <span style="float: right; border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	29	11	7	2	1	1	0

13

## Estudiantes por Programas



PROGRAMAS	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
<b>BACHILLERATO</b>	<b>3684</b>	<b>3520</b>	<b>3462</b>	<b>3622</b>	<b>3747</b>	<b>3685</b>	<b>3707</b>
Programa General Adm. Empresas	188	175	184	170	164	142	141
Contabilidad	397	367	350	354	346	338	345
Gerencia	167	135	134	133	127	112	113
Bachillerato en Administración de Oficinas	157	146	149	161	171	175	192
Bachillerato en Sistemas de Oficina <span style="float: right; border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	92	75	61	47	29	21	5
Programa General Humanidades	65	74	80	86	93	77	92
Historia	37	38	36	35	31	30	30
Inglés	25	21	20	23	25	25	24

14

## Estudiantes por Programas



PROGRAMAS	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
Estudios Hispánicos	19	18	23	25	31	32	28
Programa General Ciencias Naturales	363	390	403	468	495	494	460
Biología	525	527	576	646	676	650	643
Química	244	237	209	196	213	220	242
Matemática	110	107	99	92	107	126	132
Programa General Ciencias Sociales	87	89	87	74	74	62	56
<b>Economía</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	13	9	4	1	1	1	0
Psicología	195	207	182	201	190	172	154
Sociología	103	98	93	93	106	105	114
Psicología y Salud Mental	130	144	165	187	201	224	245
Pedagogía Secundaria - Ciencias Naturales	48	65	58	72	94	99	104
Pedagogía Secundaria - Matemáticas	48	44	43	37	35	26	27
<b>Pedagogía Secundaria - Ciencias Sociales</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	7	3	0	0	0	0	0
Pedagogía Secundaria - Educación Física	152	128	111	126	130	123	129
Pedagogía Secundaria - Historia	82	59	51	40	33	30	25
Pedagogía Secundaria - Inglés	48	42	49	50	43	37	35
Pedagogía Secundaria - Español	50	49	38	36	30	34	29

## Estudiantes por Programas



PROGRAMAS	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16
Pedagogía Elemental - Inglés	42	35	30	29	24	15	17
<b>Pedagogía Elemental - Estudios Sociales</b> <span style="border: 1px solid black; padding: 2px;">Moratoria</span>	8	2	1	0	0	0	0
Pedagogía Elemental - Ciencias Naturales	69	75	82	92	111	117	110
Pedagogía Elemental - Matemáticas	58	37	27	19	25	26	30
Pedagogía Elemental - Español	46	36	28	22	15	9	8
Pedagogía Elemental - Educación Especial	109	88	89	107	127	136	145
<b>OTROS</b>	<u>46</u>	<u>37</u>	<u>49</u>	<u>54</u>	<u>66</u>	<u>27</u>	<u>32</u>
Mejoramiento Profesional	0	0	0	0	35	0	0
Permisos Especiales	46	37	49	54	31	0	0



# Presupuesto Decanato Académico (DAA)



17

## Resumen Presupuesto Decanato Asuntos Académicos 2015-2016 vs 2016-2017



DEPT	HC	AF 2015-2016	AF 2016-2017	Aumento (Disminución)
	<b>206</b>	<b>\$13,944,433</b>	<b>\$13,917,313</b>	<b>\$(27,120)</b>
REGISTRO	8	271,613	271,973	360
ADMISIONES	3	117,720	117,720	0
INSTITUTO INVESTIGACION	2	106,844	116,156	9,312
EXT. Y EDUC. CONT.	1	46,060	46,040	0
ESTUDIO DE HONOR	1	11,600	43,580	31,980
ESTUDIO DE LA MUJER	1	44,301	\$49,286	4,985
BIBLIOTECA	25	1,350,352	1,290,478	(59,874)
HUMANIDADES	14	1,003,150	1,004,518	1,368
CIENCIAS SOCIALES	20	1,265,378	1,295,672	30,294
INGLES	13	940,438	970,932	30,494
ESTUDIOS HISPANICOS	16	1,028,998	1,040,710	11,712
PEDAGOGIA	15	783,898	784,582	(52,815)
ADMINIST DE EMPRESAS	16	640,514	663,974	(11,401)
BIOLOGIA	28	1,807,788	1,869,734	61,946
QUIMICA	19	1,022,944	1,121,516	98,572
MATEMATICA	19	781,836	784,788	(45,590)
CIENCIAS GENERALES	1	45,561	45,561	0
DECANATO ACADEMICO	4	1,330,614	1,192,151	(\$138,463)

## Resumen por Código de Gasto Presupuesto DAA 2015-16



DEPT	AF 2015-2016	AF 2016-2017	Aumento (Disminución)
	<b>\$13,944,433</b>	<b>\$13,917,313</b>	<b>\$(27,120)</b>
DOCENTES REGULARES Y PROBATORIOS	8,946,121	8,925,700	(20,421)
DOCENTES CONTRATOS TIEMPO COMPLETO	1,489,366	1,573,586	84,220
COMPENSACIONES Y TAREAS PARCIALES DOCENTES	676,632	695,382	18,750
BONIFICACIONES DOCENTES (ADMINISTRATIVOS)	186,531	163,308	(23,223)
NO DOCENTES	2,143,643	2,036,255	(107,388)
JORNALES ESTUDIANTES	19,500	19,500	0
MATERIALES	409,852	420,793	10,941
EQUIPO	72,788	82,788	10,000
VIAJES/OTROS	0	0	0.00

## Prioridades en el Presupuesto Decanato Académico



- Mantener la diversidad y cantidad de secciones de la oferta académica.
- Reclutar el personal docente mejor cualificado para la enseñanza y la investigación.
- Mantener la calidad de nuestros programas académicos.

## Admitidos a UPR-Cayey 2011-2016 y proyección 2016-17



Año Académico	Solicitudes 1ra Alternativa	Nuevo Ingreso	Total Estudiantes Matriculados
2011-12	962	752	3550
2012-13	1158	893	3696
2013-14	1179	872	3750
2014-15	1001	789	3682
2015-16	1100	826	3707
2016-17 (proyectado)	1041	791	3700

21

## Resumen IMI y Cupos por Programa 2015



ADMISIÓN NUEVO INGRESO 2016-17

PROGRAMA	CUPO 2015*	Matriculados 2015	CUPO 2016
<i>Administración de Empresas:</i>	200	192	181
<i>Ciencias Naturales:</i>	330	330	347
<i>Ciencias Sociales:</i>	110	109	107
<i>Artes:</i>	43	47	43
<i>Educación Elemental:</i>	89	65	43
<i>Educación Secundaria:</i>	77	81	70
<b>TOTALES</b>	849	824	791

22

**ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD PROCESO ADMISIONES  
AÑO ACADEMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE**

Tabla 8



Departamento - Programa	Índice General Ingreso (IGS)	Cupo Establecido para Nuevo Ingreso 2015-2016	Admitidos Nuevo Ingreso 2015-2016	Admitidos/Cupo (Col. 4 / Col. 3)	Admitidos Matriculados Nuevo Ingreso 2015-2016	Matrícula /Admitidos (Col. 6 / Col. 4)
Programa General						
Administración de Empresas	289	30	73	243.33%	34	46.58%
Contabilidad	293	80	93	116.25%	79	84.95%
Gerencia	283	30	41	136.67%	29	70.73%
Administración de Oficina	258	60	64	106.67%	52	81.25%
Programa General Ciencias Naturales	329	90	162	180.00%	92	56.79%
Biología	333	146	210	143.84%	136	64.76%
Matemática	307	40	40	100.00%	39	97.50%
Química	335	54	68	125.93%	63	92.65%
Programa General Ciencias Sociales	325	15	14	93.33%	9	64.29%
Psicología	314	30	50	166.67%	30	60.00%
Psicología y Salud Mental	308	35	38	108.57%	27	71.05%
Sociología	286	30	39	130.00%	43	110.26%
Programa General Humanidades	276	25	29	116.00%	36	124.14%
Historia	281	7	6	85.71%	5	83.33%
Estudios Hispánicos	306	5	6	120.00%	3	50.00%

23

**ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD PROCESO ADMISIONES  
AÑO ACADEMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE**

Tabla 8-Cont.



Departamento - Programa	Índice General Ingreso (IGS)	Cupo Establecido para Nuevo Ingreso 2015-2016	Admitidos Nuevo Ingreso 2015-2016	Admitidos/Cupo (Col. 4 / Col. 3)	Admitidos Matriculados Nuevo Ingreso 2015-2016	Matrícula /Admitidos (Col. 6 / Col. 4)
Inglés	309	6	3	50.00%	3	100.00%
Educación Elemental Ciencias Naturales	294	30	17	56.67%	30	176.47%
Educación Elemental Matemáticas	298	7	8	114.29%	6	75.00%
Educación Elemental Español		3	0	0.00%	0	
Educación Elemental Inglés	281	4	2	50.00%	4	200.00%
Educación Elemental Educación Especial	276	45	18	40.00%	25	138.89%
Educación Secundaria Ciencias Naturales	300	30	14	46.67%	31	221.43%
Educación Secundaria Matemáticas	294	7	5	71.43%	14	280.00%
Educación Secundaria Español	301	6	3	50.00%	3	100.00%
Educación Secundaria Inglés	297	6	2	33.33%	2	100.00%
Educación Secundaria Historia	302	3	3	100.00%	3	100.00%
Educación Secundaria Educación Física	267	25	18	72.00%	28	155.56%
Total	304	849	1026	120.85%	826	80.51%

24

# Oferta Académica



25

## Distribución Oferta Académica agosto 2015 y promedio de ocupación de las secciones

Primer Semestre 2015-16	Conferencia			Laboratorio		
	Secciones	Matricula	Promedio Estudiantes por Sección	Secciones	Matricula	Promedio Estudiantes por Sección
QUÍMICA	24	871	36.3	43	718	16.7
HUMANIDADES	80	2730	34.1	8	66	8.3
CIENCIAS SOCIALES	110	3345	30.4	10	166	16.6
BIOLOGÍA	50	1508	30.2	67	1079	16.1
ESTUDIOS HISPÁNICOS	55	1598	29.1	30	750	25.0
INGLÉS	65	1861	28.6			
ED. GEN- INTD	13	366	28.2			
MATEMÁTICA	80	2236	28.0	14	216	15.4
ADEM	48	1239	25.8	1	5	1.7
PEDAGOGÍA	63	1187	18.8	7	15	2.1
PROG. EST. HONOR	12	52	4.3			
<b>Total</b>	<b>600</b>	<b>16993</b>	<b>28.3</b>	<b>180</b>	<b>3015</b>	<b>16.8</b>

26

## Matrícula por programa y tasas de graduación por programa



DEPARTAMENTO	PROGRAMA DE ESTUDIO	Matrícula 2015	Tasas de Graduación Cohortes
		N	2005 al 2009
Adm. Empresas	B.A. Administración de Oficinas	192	47.6%
	B.A. Sistemas de Oficina	5	46.2%
	Contabilidad	345	56.7%
	Gerencia	113	29.5%
	Programa General Adm. Empresas	141	32.2%
Biología	Biología	643	49.8%
	Programa General Ciencias Sociales	56	59.5%
Ciencias Sociales	Psicología	154	57.3%
	Psicología y Salud Mental	245	68.2%
	Sociología	114	41.5%
Ciencias Naturales	Programa General Ciencias Naturales	460	47.7%
Estudios Hispánicos	Estudios Hispánicos	28	28.6%
	Historia	30	34.6%
Humanidades	Programa General Humanidades	92	30.9%
Inglés	Inglés	24	26.1%
Matemáticas	Matemática	132	35.3%
	Pedagogía Elemental - Español	8	43.2%
Pedagogía	Pedagogía Elemental - Ciencias Naturales	110	27.7%
	Pedagogía Elemental - Educación Especial	145	65.3%
	Pedagogía Elemental - Inglés	17	42.9%
	Pedagogía Elemental - Matemáticas	30	38.6%
	Pedagogía Secundaria - Ciencias Naturales	104	54.8%
	Pedagogía Secundaria - Educación Física	129	36.3%
	Pedagogía Secundaria - Español	29	67.9%
	Pedagogía Secundaria - Historia	25	43.8%
	Pedagogía Secundaria - Inglés	35	50.0%
	Pedagogía Secundaria - Matemáticas	27	38.3%
	Química	Química	242

27

## Programas de baja demanda y plan de acción



### Programas Baja Demanda

- Programas del área de artes:
  - Estudios Hispánicos
  - Inglés
  - Historia
- Programas de Pedagogía Elemental y Secundaria en Artes:
  - Español
  - Inglés
  - Historia

### Posible Plan de Acción

- Colocar en moratoria el programa de Educación Secundaria en Historia
- Evaluar la posibilidad de mover los bachilleratos en español e inglés a los departamentos de contenido. (ruta alterna)

28

## Programas con bajo promedio por sección, análisis y alternativas



- De acuerdo a la tabla 1, la UPR Cayey demuestra una excelente efectividad en términos de estudiantes por sección tanto en clase como en laboratorios.
- El Departamento con el menor promedio de estudiantes por sección es pedagogía en donde promedian 19 estudiantes de un máximo posible de 30 estudiante (62.7%). La razón principal son los cursos de metodologías los cuales son específicos por disciplinas y por niveles.
- El plan de trabajo es continuar la práctica de evaluar la oferta académica de manera que se logre llenar cada sección al máximo de capacidad.

29

## Distribución de la oferta académica y los FTE necesarios para atenderla para el primer semestre 2015-16



Departamento	Total Secciones	Total Estudiantes Matriculados	Total Horas-Créditos Profesor	FTE (12 crs)	Promedio Est./Sec.
Humanidades	88	2796	254	21.2	31.8
Ciencias Sociales	120	3511	362	30.2	29.3
Inglés	65	1861	192	16.0	28.6
NTD	13	366	36	3.0	28.2
Estudios Hispánicos	85	2348	225	18.8	27.6
Matemática-Física	94	2452	299	24.9	26.1
Adm. de Empresas	49	1244	159	13.2	25.4
Química	67	1589	219	18.3	23.7
Biología	117	2587	359	29.9	22.1
Pedagogía	70	1202	163	13.6	17.2
PREH	12	52	19	1.6	4.3
<b>TOTAL</b>	<b>780</b>	<b>20008</b>	<b>2287</b>	<b>190.6</b>	<b>25.7</b>

30

# Facultad



31

## Total de Docentes de enseñanza y servicio en el Primer Semestre 2015-16



Dept.	Regular	Probatorio	Total Reg. + Prob.	T. Completo	Parcial	Licencias	Total	%Regulares
PEDA	13	1	14	0	2	0	16	88%
BIOL	16	2	18	4	5	0	27	67%
ADEM	9	2	11	4	3	1	17	65%
CISO	10	4	14	9	6	1	28	50%
MATE	11	2	12	6	6	1	24	50%
QUIM	7	2	9	6	4	1	18	50%
ESPA	8	1	9	6	5	1	19	47%
INGL	5	2	7	7	2	1	15	47%
HUMA	8	2	10	5	9	0	24	42%
INTD	0	0	0	0	5	0	5	0%
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>18</b>	<b>104</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>193</b>	<b>54%</b>

32



ANÁLISIS DE LA FACULTAD REQUERIDA PARA LA ENSEÑANZA (ETC)  
AÑO ACADEMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE

RESUMEN FACULTAD: UPR-Cayey

**Parte A. FACULTAD EQUIVALENTE REQUERIDA PARA LA ENSEÑANZA**

Total de Cursos Ofrecidos este Semestre	241
Total de Secciones Ofrecidas este Semestre	800
<b>Total Facultad Requerida para la Enseñanza</b>	<b>201.42</b>

**Parte B. FACULTAD EQUIVALENTE DISPONIBLE PARA LA ENSEÑANZA**

<b>Total Personal Regular (Docentes con Plaza en esta Facultad)</b>	<b>105.00</b>
Menos:	
Sustituciones de Tarea Investigación	3.00
Sustituciones de Tarea Administración	13.92
Sustituciones de Tarea Licencias y/o Destaques	4.00
ETC Profesores que Completan Carga en Otra Facultad	0.00
<b>Personal Regular Disponible para Enseñanza</b>	<b>84.08</b>
Más Tarea Académica Ofrecida Mediante:	
Profesores de Otras Facultades o Recintos que Completan Carga en esta Facultad (No C/A)	0.00
Nombramientos Sustitutos o Temporeros	0.00
Contratos de Servicios	83.50
Compensaciones Adicionales	31.83
Servicio Ad Honorem	2.01
Ayudantías de Cátedra	0.00
<b>Total Facultad Requerida para la Enseñanza</b>	<b>201.42</b>



33

# Efectividad Académica



34

# Efectividad de Retención

ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD PROCESOS RETENCIÓN (TABLA 9)						
AÑO ACADÉMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE						
Departamento - Programa	Índice de Retención Año 2	Índice de Retención Año 3	Índice de Retención Año 4	Índice de Retención Año 5	Índice de Retención Año 6	Índice de Graduación
<b>DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS</b>	<b>76.0%</b>	<b>60.3%</b>	<b>43.8%</b>	<b>32.0%</b>	<b>13.1%</b>	<b>43.3%</b>
B.A. Administración de Oficinas	63.64%	48.48%	33.33%	27.27%	21.21%	40.0%
B.A. Sistemas de Oficina	85.00%	50.00%	40.00%	35.00%	25.00%	40.0%
Contabilidad	86.52%	76.40%	62.92%	47.19%	15.73%	56.7%
Gerencia	70.59%	50.00%	26.47%	17.65%	5.88%	29.5%
Programa General Adm. Empresas	67.21%	52.46%	32.79%	18.03%	4.92%	32.2%
<b>DEPARTAMENTO DE CIENCIAS NATURALES</b>	<b>88.0%</b>	<b>64.1%</b>	<b>54.7%</b>	<b>42.7%</b>	<b>14.5%</b>	<b>47.7%</b>
Programa General Ciencias Naturales	88.03%	64.10%	54.70%	42.7%	14.53%	47.7%
<b>DEPARTAMENTO DE BIOLOGÍA</b>	<b>84.8%</b>	<b>69.0%</b>	<b>58.4%</b>	<b>45.0%</b>	<b>13.4%</b>	<b>49.8%</b>
Biología	84.80%	69.01%	58.48%	45.03%	13.45%	49.8%
<b>DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICAS</b>	<b>76.3%</b>	<b>52.6%</b>	<b>28.9%</b>	<b>15.7%</b>	<b>7.8%</b>	<b>35.3%</b>
Matemática	76.32%	52.63%	28.95%	15.79%	7.89%	35.3%
<b>DEPARTAMENTO DE QUÍMICA</b>	<b>85.1%</b>	<b>61.7%</b>	<b>48.9%</b>	<b>36.1%</b>	<b>14.8%</b>	<b>49.1%</b>
Química	85.11%	61.70%	48.94%	36.17%	14.89%	49.1%
<b>DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES</b>	<b>84.2%</b>	<b>64.8%</b>	<b>56.4%</b>	<b>36.1%</b>	<b>7.4%</b>	<b>58.3%</b>
Programa General Ciencias Sociales	82.35%	58.83%	29.41%	23.53%	0.0%	59.5%
Psicología	86.96%	71.74%	69.57%	41.30%	6.52%	57.3%
Psicología y Salud Mental	80.00%	80.00%	80.00%	50.00%	5.00%	80.0%
Sociología	84.00%	44.00%	32.00%	24.00%	16.00%	20.0%

# Efectividad de Retención (Cont.)

ANÁLISIS DE EFECTIVIDAD PROCESOS RETENCIÓN (TABLA 9-Cont.)						
AÑO ACADÉMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE						
Departamento - Programa	Índice de Retención Año 2	Índice de Retención Año 3	Índice de Retención Año 4	Índice de Retención Año 5	Índice de Retención Año 6	Índice de Graduación
<b>DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS HISPÁNICOS</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>66.6%</b>	<b>33.3%</b>	<b>28.6%</b>
Estudios Hispánicos	100.00%	100.00%	100.0%	66.67%	33.33%	28.6%
<b>DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES</b>	<b>75.0%</b>	<b>46.4%</b>	<b>46.4%</b>	<b>35.7%</b>	<b>21.4%</b>	<b>28.6%</b>
Historia	77.78%	55.56%	44.44%	22.22%	11.11%	22.2%
Programa General Humanidades	73.68%	42.11%	26.32%	15.79%	15.79%	31.6%
<b>DEPARTAMENTO DE INGLÉS</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>26.1%</b>
Inglés	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.0%
<b>DEPARTAMENTO DE PEDAGOGÍA</b>	<b>67.5%</b>	<b>46.8%</b>	<b>36.0%</b>	<b>22.5%</b>	<b>9.0%</b>	<b>45.6%</b>
Pedagogía Elemental - Español	70.00%	50.00%	30.00%	20.00%	0.00%	40.0%
Pedagogía Elemental - Ciencias Naturales	74.07%	48.15%	33.33%	22.22%	14.81%	37.0%
Pedagogía Elemental - Educación Especial	60.00%	20.00%	20.00%	10.00%	0.00%	40.0%
Pedagogía Elemental - Inglés	80.00%	80.00%	60.00%	40.00%	0.00%	40.0%
Pedagogía Elemental - Matemáticas	57.14%	71.43%	42.86%	28.57%	14.29%	42.9%
Pedagogía Secundaria - Ciencias Naturales	71.43%	71.43%	42.86%	28.57%	14.29%	71.4%
Pedagogía Secundaria - Educación Física	55.00%	25.00%	15.00%	5.00%	0.00%	14.3%
Pedagogía Secundaria - Español	71.43%	71.43%	71.43%	42.86%	14.29%	40.0%
Pedagogía Secundaria - Historia	57.14%	28.57%	28.57%	28.57%	14.29%	14.3%
Pedagogía Secundaria - Inglés	60.00%	40.00%	40.00%	40.00%	20.00%	40.0%
Pedagogía Secundaria - Matemáticas	100.00%	66.67%	83.33%	33.33%	16.67%	50.0%
<b>Total</b>	<b>79.6%</b>	<b>60.7%</b>	<b>48.1%</b>	<b>34.1%</b>	<b>12.1%</b>	<b>43.0%</b>

## Efectividad Ofrecimientos Académicos



AÑO ACADEMICO 2015-2016 - PRIMER SEMESTRE TABLA 10

Departamento / Programa	Presupuesto Asignado*	Total Secciones Ofrecidas	Promedio Estudiantes por Sección	Presupuesto por Estudiantes Atendidos (Col. 2 / Col. 3 X Col.4)
ADMINISTRACIÓN EMPRESAS	\$884,481	48	25	\$737
BIOLOGIA	\$2,518,638	117	22	\$978
CIENCIAS SOCIALES	\$1,884,859	117	29	\$556
ESTUDIOS HISPÁNICOS	\$1,462,473	85	28	\$614
HUMANIDADES	\$1,374,364	98	29	\$484
INGLÉS	\$1,145,709	64	29	\$617
MATEMÁTICA	\$1,143,502	94	26	\$468
PEDAGOGÍA	\$1,554,651	67	18	\$1289
COMPONENTE INTERDISCIPLINARIO	\$127,729	39	13	\$252
QUÍMICA	\$1,502,865	71	22	\$962
<b>TOTAL UNIDAD</b>	<b>\$13,599,271</b>	<b>800</b>	<b>25</b>	<b>\$680</b>

## FTE de Administración



	Créditos descarga	FTE
Director Departamento	57	4.8
Decanos	33	2.8
Senado/Juntas	33	2.8
Rector	12	1.0
Coordinación Programas	12	1.0
Ayudantes Especiales	8	0.7
Otras	6	0.5
Asesoría Académica	0	0.0
<b>Total</b>	<b>161</b>	<b>13.4</b>

38

## Propuestas para reducir y consolidar descargas



- Integración de los programas a los departamentos bases:
  - Administración de Oficinas, Educación Física, Ciencias Naturales
  - Total de 18 créditos al año.
- Las descargas por investigación solo para los que tienen propuestas aprobadas.

39

## Investigación



40

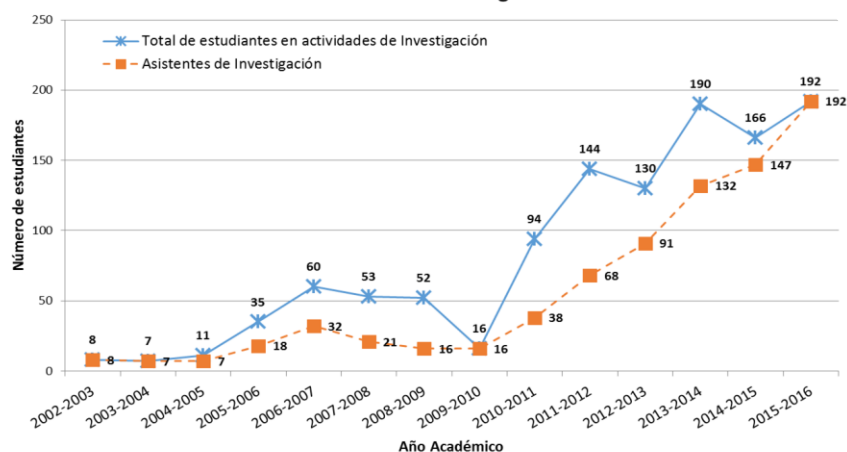
## Instituto de Investigaciones Interdisciplinarias



- Más de 771 estudiantes se han beneficiado de experiencias de investigación desde 2003
- 85% de los egresados que solicitaron han sido aceptados a escuelas graduadas
- 176 publicaciones, entre ellas 21 cuadernos de investigación
- Más de \$10.3 millones allegados en fondos externos
- 68 proyectos de investigación apoyados desde el 2004
- 95 cursos interdisciplinarios ofrecidos

41

Estudiantes en actividades de investigación en el Instituto



42



## Propuestas Sometidas

PROPOSAL SUBMISSION	
Year	UPR-Cayey
2011-2012	16
2012-2013	5
2013-2014	9
2014-2015	15
2015-2016	19
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>

43



## Publicaciones Docentes

PEER REVIEW PUBLICATIONS	
Year	UPR-Cayey
2011-2012	31
2012-2013	13
2013-2014	24
2014-2015	9
2015-2016	10
<b>Total (2011-2016)</b>	<b>87</b>

44

## Sustituciones de Tarea Académica para Investigación

HS=Horas Semanales  
ETC=Equivalente de Tarea Completa  
I=Iniciadas  
P=Patentizadas  
C=Comercializadas



Departamento / Programas	GRANTS COMPETITIVOS					INVESTIGACIONES NO COMPETITIVAS			
	ARTÍCULOS PUBLICADOS		PATENTES			HS	ETC	ARTÍCULOS PUBLICADOS	
	PEER REVIEWS	OTROS	I	P	C			PEER REVIEWS	OTROS
Ciencias Sociales	0	0	0	0	0	3.0	0.25	0	1
Matemática-Física	1	0	0	0	0	9.0	0.75	1	0
Administración de Empresas	0	0	0	0	0	6.0	0.50	0	0
Pedagogía	0	0	0	0	0	3.0	0.25	0	2
Biología	2	0	0	0	0	9.0	0.75	0	0
Química	0	0	0	0	0	6.0	0.50	1	0
Instituto Investigaciones Interdisciplinarias	3	0	0	0	0	12.0	1.00	0	2
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.0</b>	<b>4.00</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

45

## Fondos Asignados en Propuestas



	Fondos Asignados en Propuestas			
	AF 2012-2013	AF 2013-2014	AF 2014-2015	AF 2015-2016
Investigación	\$ 438,825.00	\$303,160.00	\$307,548.50	\$358,786.86
Servicios	2,770,682.00	3,557,889.75	2,464,280.08	1,228,395.00
<b>Total</b>	<b>\$3,209,507.00</b>	<b>\$3,861,049.75</b>	<b>\$2,771,828.58</b>	<b>\$1,587,181.86</b>

46

## Propuestas 2015-2016



Año Fiscal 2015-2016		Research	Others
Total	\$	\$	\$
RISE	322,606.00		322,606.00
BRAD	91,764.00		91,764.00
Pareo BRAD	6,000.00		6,000.00
Fiesta VIII	60,901.00		60,901.00
SSS	-		
HHMI	225,000.00		225,000.00
INBRE-Dra.Ospina	19,812.00	19,812.00	
INBRE - Dra.Bansal	21,529.00	21,529.00	
PREM-UPR Humacao	41,370.92	41,370.92	
PREM-PAREO	5,641.48	5,641.48	
NASA PR	19,938.00	19,938.00	
Título V	522,124.00		522,124.00
Programa de reuso	603.02	603.02	
Veteranos	828.00	828.00	
Desarrollo del Portal de Mentoría	8,871.44	8,871.44	
Proyecto CUA	8,864.00	8,864.00	
UNEX	231,329.00	231,329.00	

47

## Facilities and Administrative Costs



2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
\$287,613	\$279,373	\$254,404	\$144,020	\$134,132
2012-2013	2013-2014	2014-2015		
\$334,394.32	\$276,194	\$174,491		

48



## Start-up Funds



- Programa de incentivos para docentes reclutados en agosto 2015 con nombramiento probatorio con el fin de apoyar sus gestiones de investigación y creación.
- Cada profesor recién reclutado tendrá disponible un total de \$ 10,000 para desarrollar su programa de investigación/creación durante su periodo probatorio de 5 años. Los fondos provienen de dos fuentes: la Oficina de Rectoría (\$5,000) y el Instituto de Investigaciones Interdisciplinarias (\$5,000).
- Se espera que con este apoyo cada uno de los docentes pueda:
  - divulgar y publicar los resultados de sus investigaciones en revistas arbitradas
  - obtener financiamiento externo para desarrollar sus investigaciones
  - involucrar a estudiantes en sus proyectos

49

## Servicios a estudiantes y comunidad externa



50

## Decanato de Estudiantes Prioridades de Servicio



- Ampliar servicios en las áreas de asistencia tecnológica, servicios médicos para la comunidad estudiantil.
- Aumentar la cantidad de estudiantes lectores y anotadores para fortalecer los servicios a los estudiantes con impedimentos.
- Continuar el desarrollo del sentido de *Alma Máter* a través de la participación deportiva y organizaciones estudiantiles.
- Continuar el fortalecimiento del Programa Atlético con atención a los equipos que evidencien desempeño deportivo.

51

## Decanato de Estudiantes Prioridades de Servicio



- Continuar la reestructuración de la Oficina de Actividades Culturales con el fin de atemperar sus servicios a tecnologías de vanguardia que aumenten la calidad de los servicios que se ofrecen.
- Ampliar el ofrecimiento de eventos mediante auspicios o actividades auto liquidable.
- Reestructurar los servicios de alquiler de facilidades, tales como ujieres, sonido y otros para que resulten más atractivos a los usuarios en colaboración con el Decanato de Administración.

52

## Decanato de Estudiantes Presupuesto Asignado AF 2015-2016 y Propuesto preliminar AF 2016-2017



Descripción	Presupuesto Asignado 2015-2016	Presupuesto Preliminar 2016-17	Cambio
Salarios	\$1,366,799	\$1,417,350	\$50,551
Materiales & Suministros	\$102,832	\$102,832	0
Viajes & Dietas	\$41,000	\$55,429	\$14,429
Equipo	\$0	\$0	0
<b>TOTAL</b>	<b>\$1,510,631</b>	<b>\$1,575,611</b>	<b>\$64,980</b>

53

## Decanato de Estudiantes Asignación Presupuestarias Año Fiscal 2016-2017



AF 2015-2016	AF 2016-2017
<b>\$1,510,631.00</b>	<b>\$1,575,611.00</b>

54

## Decanato de Estudiantes Presupuesto Operacional - Oficinas



Oficina	Asignación AF 2015-2016	Propuesto preliminar 2016-2017	Aumento (Disminución)
Oficina de la Decana	\$74,082	\$74,082	\$0
CEDE	\$4,000	\$4,000	\$0
Calidad de Vida	\$2,000	\$2,000	\$0
Consejo de Estudiantes	\$2,000	\$2,000	\$0
Organizaciones Estudiantiles	\$6,250	\$6,250	\$0
Actividades Culturales	\$12,000	\$12,000	\$0
Programa Atlético*	\$33,500	\$47,929	\$14,429
Graduación	\$10,000	\$10,000	\$0
<b>Totales</b>	<b>\$143,832</b>	<b>\$158,261</b>	<b>\$14,429</b>

55

## Detalles de unidades de servicio a la comunidad



UNIDAD DE SERVICIO	TIPOS DE SERVICIOS Y BENEFICIOS A LA COMUNIDAD
Museos	Recorridos guiados a visitantes y comunidad en general
Teatros	Actividades a bajos precios o libres de costo
Educación Continuada	Servicios a la comunidad de instrucción y adiestramientos
Tutorías-Casa Universidad	
Centro de Desarrollo Infantil	Servicios a nietos de empleados y a hijos de estudiantes.
Casa Universitaria	Varios proyectos: tutorías, talleres, etc..
Centro Ecológico	Recorridos guiados por el Centro a estudiantes del sistema público y privado y a visitantes.
Parque De Las Verdes Sombras	Espacio para la venta de productos agrícolas por agricultores bonafides y artesanos. Charlas.
Gimnasio	
Áreas Verdes	Uso de áreas verdes para ejercicios y esparcimiento
Anfiteatro Ramón Frade	Utilización para actividades culturales y educativas
Pérgola	Actividades familiares
Anfiteatro NEC	Actividades educativas y profesionales
Anfiteatro MC	Actividades educativas y profesionales
Salones	Actividades educativas

56

# Administración



57

## Recursos Humanos



- Empleados: 556
  - No-Docentes: 345
  - Docentes: 211 (128(regulares) 46(Contratos) 33 (TP), 4 (Nombramiento Especial)
    - 86% Dedicados a la enseñanza (N = 182)
    - Raza y Nacionalidad:
      - ✓ 91% Hispanos; 8% Blancos, No-Hispanos; 1 % Asiáticos
      - ✓ Alemania, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, España, Estados Unidos, Francia, India, Perú, Polonia, Puerto Rico, Republica Dominicana

58

# Administración

## Rectoría



59

## Prioridades de Rectoría



- Responder a las demandas y necesidades institucionales, regionales y nacionales garantizando la competitividad en materia académica, en investigación y labor social.
- Mantener un alto sentido de compromiso universitario, reafirmando nuestra excelencia mediante el servicio.
- Establecer más acuerdos colaborativos interuniversitarios y con agencias del estado.
- Formar egresados con un alto sentido de responsabilidad social.
- Mantener a la UPR-Cayey como una universidad de calidad con un fuerte componente académico, deportivo y cultural.

60

## Rectoría: Presupuesto Asignado AF 2015-2016 y Propuesto preliminar AF 2016-2017



Descripción	Presupuesto Asignado	Presupuesto	Cambio
	2015-2016	Preliminar 2016-17	
Salarios	\$2,653,305	\$2,636,285	(\$17,020)
Materiales & Suministros	\$318,686	\$315,087	(\$3,599)
Viajes & Dietas	\$12,000	\$11,819	(\$181)
Equipo	\$0	\$4,000	\$4,000
<b>TOTAL</b>	<b>\$2,983,991</b>	<b>\$2,967,191</b>	<b>(\$16,800)</b>

## Reorganización o Restructuración de oficinas



- Certificación Número 135 (2014-2015) de la Junta de Gobierno Universidad de Puerto Rico-reorganización de las oficinas de finanzas de la UPR.
- Certificación Número 145 (2014-2015) de la Junta de Gobierno

## Reorganización o Restructuración de oficinas (CONT.)



Acción	Efecto Presupuesto
Integración Adm. Ofic. a ADEM	Reducción de una coordinadora y una secretaria y un área administrativa
Integración Ed. Física a Pedagogía	Reducción de una coordinadora y una secretaria y un área administrativa
Integración Pro-Mujeres a Sala Luisa Capetillo (Biblioteca)	Reducción de una secretaria y un área administrativa
Integración Programa de Ciencias Naturales a un departamento de ciencias	Reducción de una coordinadora y una secretaria y un área administrativa

33

# Administración

Decanato de Administración



64



## Prioridades Decanato de Administración



- Procurar mayor eficiencia y sistematización de las labores administrativas en la Oficina de Finanzas, Recursos Humanos y Recursos Físicos
  - Apoyar los proyectos de sistematización en recursos humanos y finanzas-ORACLE y NEXT
  - Apoyar el programa eMaint en la oficina de Recursos Físicos, en el proceso de requisiciones de servicio y en el programa de mantenimiento de equipo
  - Implantar plan de trabajo del proceso de auditoría
  - Mantener y actualizar los controles internos en los proceso administrativos
- Mantenimiento de las estructuras y edificios del Recinto para maximizar su uso académico y administrativo
- Implantar medidas que se traducen en ahorros en las cuentas de electricidad y agua
- Promover el desarrollo profesional al personal docente y no docente destacado en labores administrativas
- Promover el plan y políticas de seguridad en el recinto

## Decanato de Administración Resumen del Presupuesto de Salario y Gastos Operacionales 2015-16 vs. 2016-17



	AF 2015-2016	AF 2016-2017	Aumento (Disminución)
Total de Salarios	\$ 5,773,230	\$ 5,675,457	\$(97,773)
Total Gasto Operacional	550,037	637,550	87,513
<b>Totales</b>	<b>\$ 6,323,267</b>	<b>\$ 6,313,017</b>	<b>\$(10,260)</b>

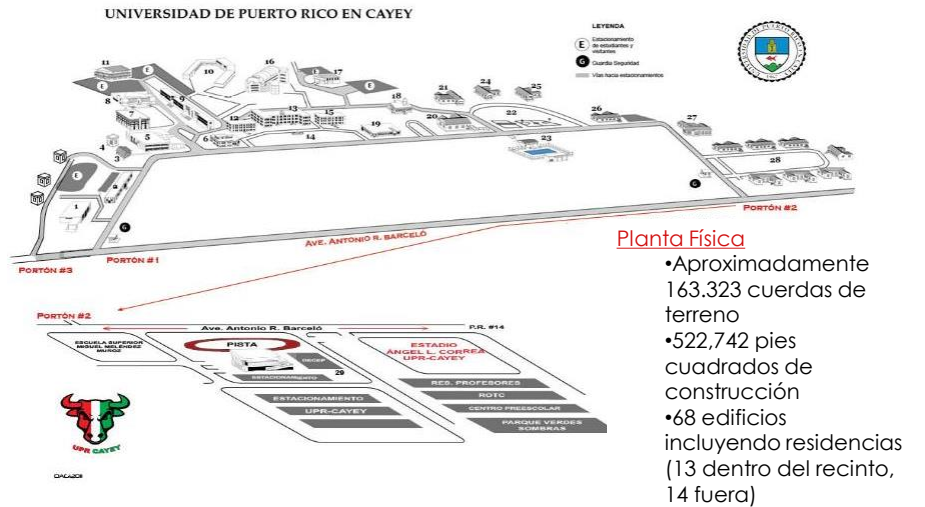
**Decanato de Administración**  
**Resumen del Presupuesto de Gastos Operacionales**  
**2015-2016 VS 2016-2017**



	AF 2015-2016	AF 2016-2017	Aumento (Disminución)
Materiales	\$127,019	\$115,070	\$(11,949)
Gastos de mantenimiento	231,375	235,270	3,895
Gasto de arrendamiento	2,500	2,500	0
Servicios profesionales, consultivos y no profesionales	40,783	140,500	99,717
Gastos misceláneos	87,460	92,710	5,250
Seguros	50,000	40,000	(10,000)
Gastos de Viaje	5,900	6,500	600
Equipo menos -no Capitalizable	5,000	5,000	0
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>\$ 550,037</b>	<b>\$ 637,550</b>	<b>\$ 87,513</b>

## Planta Física





69

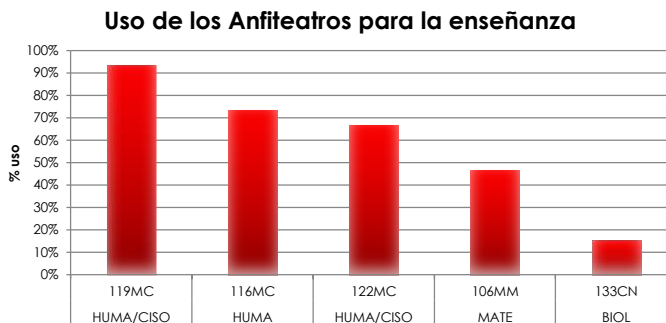
## Infraestructura UPR Cayey



- Instruccional
  - sobre 45 salones para enseñanza
  - 1 teatro (536)
  - 5 anfiteatros 1-(316), 1 (139), 2 (70 aprox.), 1 (156)
  - 23 salas especialidades
  - 13 salones dedicados a la informática
  - 6 salones adiestramiento DECEP
  - sobre 20 laboratorios (131,318 pies<sup>2</sup>) para complementar la enseñanza de las artes y la tecnología, a la vez que se adelantan las destrezas de investigación.
  - 14 laboratorios de investigación

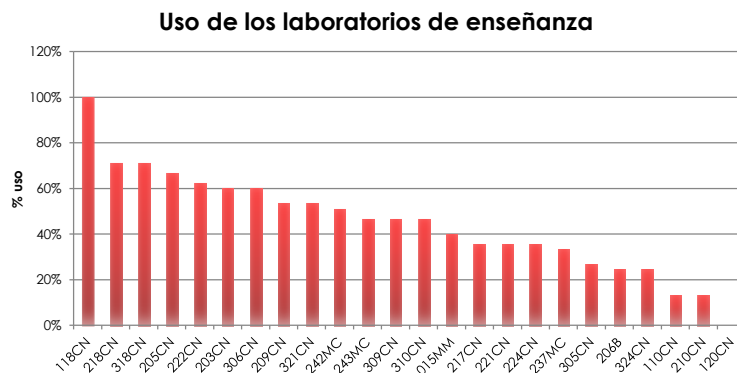
70

## Uso de Anfiteatros



71

## Uso de Laboratorios

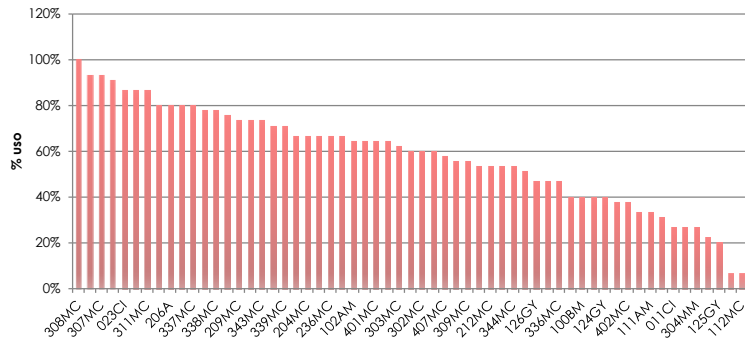


72

# Uso de Salones Regulares



Uso de salas de clases regulares



73

## Otras facilidades



- Facilidades:
  - Pista Atlética
  - Gimnasio
  - ROTC
  - Centro de Desarrollo Pre-Escolar
  - Parque de las Verdes Sombras
  - Instituto de Investigaciones Interdisciplinarias

- Museo de Arte Dr. Pío López Martínez

- Otros:
  - Casa Universidad
  - Título V
  - Centro Educación Ecológica
  - Casa de Histriones
  - Casita de la Facultad



74

## Detalle servicios mantenimientos de la planta física



Proyecto	Costo Aproximado
Construcción de Verja Principal	\$100,000.00
Asfalto en Gimnasio y Estacionamiento Primer Año	60,000.00
Construcción de acera desde Dotados hasta Instituto de Investigaciones	20,000.00
Techo – Tanque de Agua Parque Verdes Sombras	20,000.00
Reemplazo de tratamiento del Techo OSI	50,000.00
Reemplazo de tratamiento del Techo Serv. Médicos	30,000.00
Reparación y Pintura Techos de Administración, MMM, Rectoría, Comunicaciones y Ramón Frade	8,000.00 c/u
Reparación y Pintura Techo del MC	12,000.00
Reemplazo de Tratamiento de Techo Ofic. Seguridad	19,000.00
Lavado y Pintura Exterior de Edif. Administración, MMM y OSI	150,000.00

75

## Plan de Acción



76

## Distribución presupuestaria preliminar



77

## Presupuesto preliminar UPR Cayey AF 2016-2017



	Presupuesto Asignado 2015-2016	Presupuesto Preliminar 2016-2017	Aumento (disminución)
Salarios	23,254,766	23,163,454	(91,312)
Aportaciones y beneficios	10,251,175	10,240,375	(10,800)
Materiales & Suministros	1,344,128	1,411,071	66,943
Utilidades	1,899,153	1,899,153	-
Viajes & Dietas	59,150	64,319	5,169
Equipo	104,288	134,288	30,000
	\$ 36,912,660	\$ 36,912,660	-

## Plan de Acción

- Nuevas Fuentes de Ingreso
  - Propuestas financiadas con fondos externos
  - Iniciativas con agencias de gobiernos y municipios
  - Políticas Importantes
- Proactivos y Creativos
- Certificación 145 (2014-2015) de la Junta de Gobierno de la UPR-Reestructuración



79

## Iniciativas Agencias de Gobierno y Municipios



80





## Iniciativas

- Acuerdos con los municipios
- Acuerdo con Energía Eléctrica
- Acuerdo con UPR-Mayagüez
- Centro de Información Censal

81

## Políticas Importantes



82



## Políticas

- Costos Indirectos: Certificación Número 11 (2015-16) de la Junta Administrativa de UPR-Cayey
  - Redistribución de fondos para beneficiar a la mayor cantidad de proyectos del Decanato Académico.
  - Asignación de una partida al Instituto de Investigaciones Interdisciplinarios para su sustentabilidad por política institucional.
- Política de Incentivos a los Investigadores: Certificación 34 (2014-2015) de la Junta Administrativa de UPR-Cayey

83

## Proactivo y Creativos



84

## Iniciativas Para Generar Fondos (Fund Raising)



- Exalumnos (Tiendita Torito)
- Cooperativa Agrícola (CEPA)
- Acuerdos con los municipios (Centro de Información Censal, adiestramientos a través de la DECEP)



85

## Retos Institucionales



- Mantener la continuidad de servicios de excelencia en la implantación de los planes de trabajos de los respectivos decanatos, acorde a los ajustes fiscales.
- Mantener un clima de colaboración entre los recursos institucionales acorde con los compromisos preestablecidos a través de los convenios negociados.

86

